

# RUOLO DEL FARMACISTA OSPEDALIERO NEI PERCORSI DI PIANIFICAZIONE DI APPROVVIGIONAMENTO E STOCCAGGIO - "STOCK MANAGEMENT"

G. Mingolla<sup>1,2</sup>, D. Ferrante<sup>1,2</sup>, A. Serio<sup>1,2</sup>, G. Malagnino<sup>1</sup>, R. Moscogiuri<sup>2</sup>  
(1) S.S.D. Farmacia Ospedaliera P.O. Valle D'Itria; (2) Dipartimento del Farmaco ASL TA

## OBIETTIVI E INTRODUZIONE

L'obiettivo è d'incrementare i profitti dell'azienda attraverso lo stock management ovvero la gestione delle scorte intesa come il monitoraggio e il controllo costante dei beni farmaceutici. La gestione delle risorse scarse, le esigenze di contenimento di costi e sprechi in tempi di carenza, accentuati dalla pandemia, ha catalizzato tempi di azione/reazione favorendo i processi già in essere, come l'implementazione dell'uso delle tecnologie. In questo contesto si inserisce l'importanza dello «stock management» in modo che sia possibile ordinare nuovi stock secondo necessità e in quantità adeguata.

## METODI

Nella gestione degli ordini di farmaci ospedalieri è stato utilizzato metodo probabilistico con ricalcolo "sottoscorta" su una proiezione di 30 giorni per mezzo di software Aziendale; per quelli ad alto costo in Distribuzione Diretta sono stati impostati file, aggiornati quotidianamente, riportanti numero di assistiti per specialità medicinale con rispettivi fabbisogni in unità posologiche mensili. Tanto ha consentito di programmare l'accorpamento degli ordini all'inizio di ogni mese, utilizzando un punto di riordino deterministico basato sulle reali necessità assistenziali. I Dispositivi Medici Specialistici (DMS) sono gestiti e programmati con richiesta motivata su una proiezione di 60 gg.

## RISULTATI

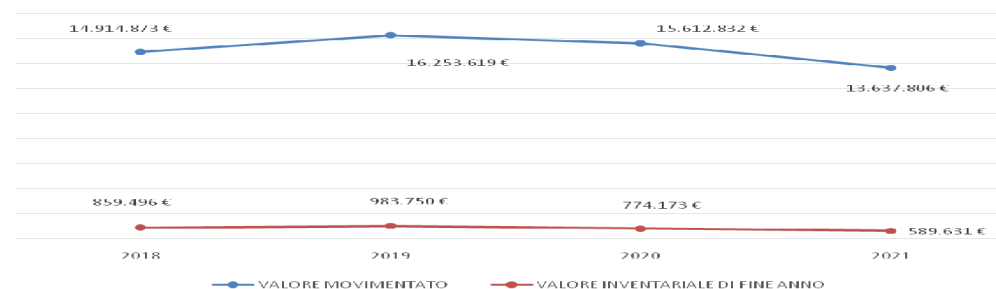
Riduzione di spesa di circa € 3.000.000 in 3 anni, con quasi dimezzamento di giacenza inventariale di fine anno. Valore ordinato vs valore inventariale al 31/12 : 2018 € 15.432.417 vs € 859.496 (5,6%); 2019 € 16.345.107 vs € 983.750 (6%); 2020 € 15.123.000 vs € 774.173 (5,1%); 2021 € 13.213.246 vs € 589.631 (4,5%). La contrazione del valore e del numero di scaduti si è raggiunta con la gestione di un punto di riordino utile e sicuro, pianificato da rotazione alta delle scorte fino a generare un calo in termini di spreco (scaduti) pari a € 16.000 tra il 2021 ed il 2019. Si registra riduzione dell'ordinato nella spesa dei Farmaci di circa € 2.000.000 dall'anno 2018 all'anno 2021, un risparmio del 25% su € 8.524.091 spesi nel 2018.

## DISCUSSIONE E CONCLUSIONI

Riorganizzare le modalità di riordino di DMS, Farmaci Ospedalieri e Farmaci d'alto costo, ha garantito governo con esiti di efficacia ed economicità. Il Farmacista Ospedaliero, per la sua formazione ed il suo background, è figura trasversale in tutti i passaggi coinvolti nel percorso logistico e di cura, poiché in grado di interpretare dati di processo e di esito, di coniugare l'efficacia, l'aderenza e la sicurezza delle cure alla sostenibilità economica anche per il mezzo della governance del processo logistico.



### VALORE MOVIMENTATO VS VALORE INVENTARIALE AL 31/12



### ANDAMENTO PRODOTTI SCADUTI

