

Il metodo kanban come strumento per una migliore gestione del magazzino farmaceutico

Pivato L (I), Battistutta C (I), Temporin F (I), Torni F (I), Venturini F (I)
I) UOC Farmacia, Azienda Ospedale-Università Padova

Obiettivo

Lo studio ha lo scopo di verificare se il **metodo kanban** possa ottimizzare l'efficienza della gestione delle scorte della distribuzione diretta (DD) presso l'Azienda Ospedale-Università Padova (AOUP).



Figura 1. Il cassetto riporta frontalmente il nome commerciale dei farmaci ivi contenuti e ogni etichetta contiene una breve descrizione dell'articolo e il codice barcode relativo all'anagrafica.

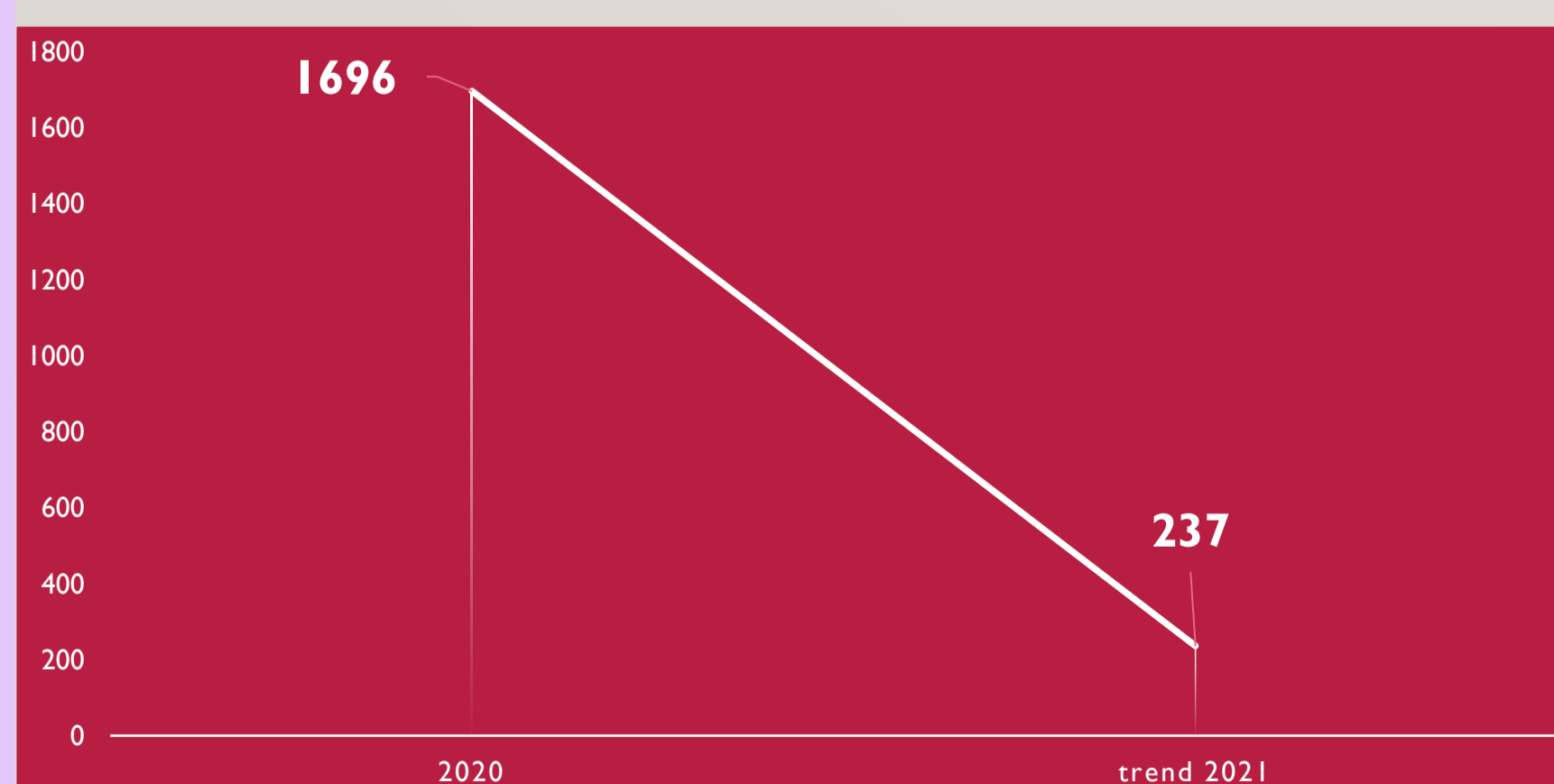
Materiali e metodi

Da Luglio 2020 il magazzino della DD è stato gestito con il metodo kanban, un sistema di controllo delle scorte stabilite dai consumi storici e dai tempi di riordino, nel processo d'utilizzo.

Le quantità in scorta vengono suddivise in due cassette: il primo contenente i medicinali da utilizzare normalmente, il secondo quelli da usare durante il lead-time di approvvigionamento.

Lo studio analizza i consumi della DD delocalizzata con una sede principale esterna, tra il 2018 e Settembre 2021.

L'efficienza del metodo è stata misurata confrontando il numero delle richieste in urgenza/emergenza verso il magazzino esternalizzato prima e dopo la sua applicazione (1 semestre 2020 vs. 1 semestre 2021).



Introduzione

Con l'applicazione della Legge n.405 del 2001, la DD ha subito un'evoluzione continua, rivestendo sempre più un ruolo determinante nel setting assistenziale al paziente.

La DD in esame ha avuto un incremento della spesa del 44% dal 2011 al 2021 in proiezione (incremento medio annuo 4%) e con una variazione di erogazioni annue da inizialmente 116.950 a 166.966 (trend 2021); il numero dei pazienti annui è invece incrementato del 33% (da 24.524 nel 2011 a 32.736 nel 2021).

È stato necessario applicare delle strategie per evitare inefficienze gestionali e conseguenti disagi per i pazienti.

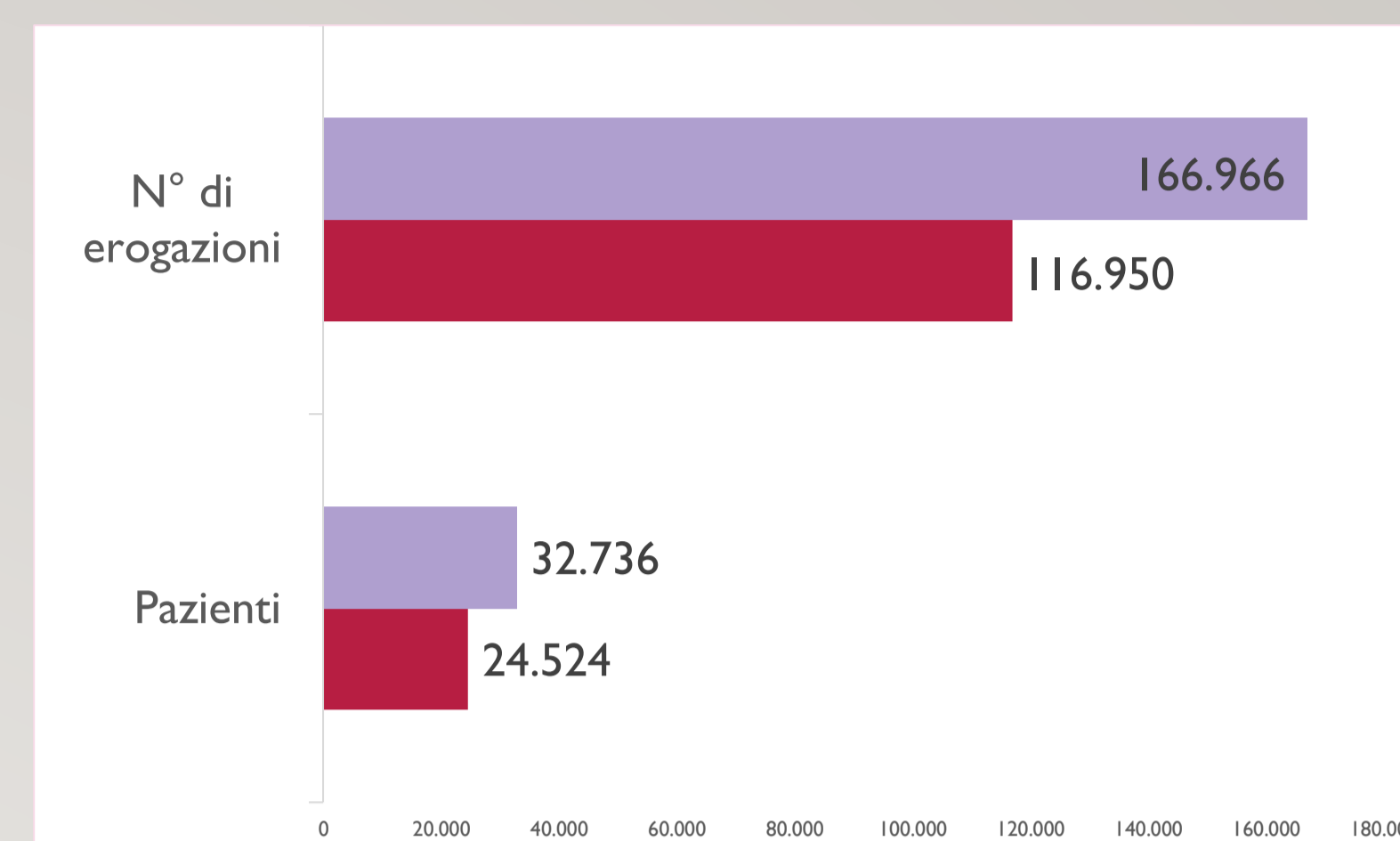


Grafico 1. Com'è variata la spesa della DD: confronto tra l'anno 2011 (in rosso) e l'anno 2021 in trend (violetto)

Discussione e conclusioni

Dai dati ricavati, il metodo kanban si dimostra una strategia funzionale per rispondere ad un crescente aumento delle attività in DD.

Un limite per il metodo proposto è tuttavia la gestione della grande variabilità di trattamento sia in acuto (paziente in dimissione) sia in cronico (come il trattamento con farmaco ad alto costo).

Considerata però la versatilità del metodo, esso potrebbe essere ottimizzato con una gestione informatizzata con tecnologie avanzate. (1)

Figura 2. La suddivisione dei cassette prevede una zona a sinistra detta zona del "prelievo" e una zona a destra detta della "scorta". Il prelievo viene effettuato da sinistra verso destra.



Risultati

Un indicatore di attività per la DD è il valore economico di quanto erogato tramite il flusso DDF.

Analizzando gli acquisti tra il 2018 e Settembre 2021, la spesa media annua di acquisto di medicinali con AIC per tutta l'AOUP corrisponde a circa 132 milioni di euro, di cui mediamente l'80% è impegnato per l'acquisto dei medicinali destinati alla DD.

Nei periodi di confronto, il numero di richieste emergenti/urgenti verso il magazzino esternalizzato è passato da 1.696 richieste nel 2020 a 237 nel 2021, con una riduzione dell'86%.

Infine, il metodo kanban ha apportato dei vantaggi gestionali, come la rotazione delle scorte di magazzino.

Grafico 3. Numero di richieste emergenti e urgenti nel periodo precedente all'utilizzo del metodo Kanban (2020), confrontato con il periodo della sua applicazione (trend 2021)

Referenze

1. Papalexi M. et al "A case study of kanban implementation within the pharmaceutical supply chain." *International Journal of Logistics Research and Applications* 19.4 (2016): 239-255.